**задание**

**на производственную практику (по профилю специальности)**

140448 Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)

**ПМ.03 Организация деятельности производственного подразделения**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Наименование**  **видов работ** | **Форма представления в отчете** |
| 1 | Изучение организационной структуры управления предприятием | – полное название предприятия;  организационно-правовая форма;  – адрес, телефон, факс; потребители продукции;  - основные поставщики;  - основные конкуренты;  - хозяйственные связи организации.  графическое изображение:  – состав – отделов (служб),  – структура отделов (служб).  их основные функции и подчиненность. |
|  | Изучение производственной структуры предприятия | Представить графическое изображение:  – состав основных и вспомогательных цехов и обслуживающих подразделений;  – метод формирования цехов (предметный, технологический, смешанный). |
| 2 | Изучение технологии выполняемых работ в цехе (отделе, службе, подразделении) | Описать  – используемые информационные технологии;  – используемое оборудование. |
| 3 | Изучение ресурсов предприятия | Дать письменную характеристику:  – основные фонды: (структура ОФ с расшифровкой группы (рабочие машины и оборудование), порядок учета основных фондов на предприятии, показатели использования основных фондов, предложения обучающегося по улучшению использования основных фондов; порядок расчета амортизационных отчислений и нормы амортизации, применяемые на предприятии, порядок образования и использования амортизационного фонда на предприятии);  – оборотные фонды предприятия: (структура оборотных средств, пример расчета норматива оборотных средств, показатели использования оборотных средств, предложения обучающегося по улучшению использования оборотных средств);  – персонал предприятия (профессиональный и квалифицированный состав кадров, методы определения потребности в рабочих кадрах, система формирования персонала предприятия, повышение квалификации кадров, предложение обучающегося по совершенствованию системы формирования персонала предприятия, повышению квалификации кадров, предложение обучающегося по совершенствованию системы формирования и улучшению использования кадров на предприятии);  - система работы с персоналом (набор, отбор, адаптация, оценка, планирование трудовой карьеры). |
| 4 | Изучение производственной программы предприятия | Описать:  – порядок формирования производственной программы;  – количественные и качественные показатели производственной программы (валовая, товарная, реализованная, нормативно-чистая продукция), номенклатура и ассортимент выпускаемой продукции;  – порядок доведения производственной программы до основных цехов. |
| 5 | Изучение организации труда и заработной платы на предприятии | Описать:  –порядок определения норм и нормативов труда;  – порядок расчетов производительности труда;  – формы и системы оплаты труда работников предприятия;  – мотивация труда на предприятии;  – порядок определения и доведения фонда заработной платы цехам, отделам, службам, подразделениям;  – пример расчета заработка рабочего-сдельщика и повременщика, специалиста;  – планирование показателей по труду и его оплате. |
|  | Руководство работой структурных подразделений | Изучение системы подбора кадров для производственного подразделения и источников привлечения персонала.  Описание методов привлечения отбора и оценки персонала.  Изучение системы наставничества в подразделении (привести пример).  Ознакомление с системой повышения квалификации персонала подразделения.  Описание применяемых направлений и форм профессионального обучения.  Ознакомление с основными формами делового взаимодействия в структурном подразделении.  Описание способов управления конфликтами и методов их предупреждения в производственном подразделении.  Характеристика и определение эффективности применяемого в подразделении стиля руководства.  Принятие управленческих решений:  – распределение обязанностей между работниками структурного подразделения и организация их выполнения;  – осуществление контроля за ходом выполнения работ и оценка результатов деятельности исполнителей. |
| 6 | Изучение определения себестоимости и цены продукции (услуги) предприятия | Описать:  – классификация затрат (по экономическим элементам и статьям расходов)  – пути снижения себестоимости продукции;  – порядок установления цены на продукцию (услугу) предприятия (привести пример расчета цены). |
| 7 | Анализ экономической и технической эффективности внедрения новой техники (новых конструкций, новых технологических процессов, новых бизнес-процессов) | Охарактеризовать:  – методику определения экономической эффективности от внедрения новой техники;  – нормативы и справочные материалы, используемые при определении экономической эффективности новой техники.  Привести пример расчета экономической эффективности новой техники. |
| 8 | Анализ системы планирования на предприятии | Охарактеризовать:  – виды планов на предприятии (долгосрочные, текущие, оперативные, бизнес-планы);  – основные разделы планов и краткое их содержание. |
| 9 | Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия | Представить данные в форме таблицы по:  – общей выручки от реализации продукции (работ, услуг), в том числе доходы предприятия от неосновной деятельности (за последний отчетный год);  – общей величине затрат за расчетный период (последний отчетный год);  – общей прибыли;  – расчетной рентабельности. |
| 10 | Анализ деятельности цеха, отдела и т.д | Предложения по совершенствованию деятельности цеха, отдела, и т.д. |