**задание**

**на производственную практику (по профилю специальности)**

140448 Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)

**ПМ.03 Организация деятельности производственного подразделения**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Наименование** **видов работ** | **Форма представления в отчете** |
| 1 | Изучение организационной структуры управления предприятием | – полное название предприятия; организационно-правовая форма;– адрес, телефон, факс; потребители продукции; - основные поставщики; - основные конкуренты; - хозяйственные связи организации.графическое изображение:– состав – отделов (служб), – структура отделов (служб).их основные функции и подчиненность. |
|  | Изучение производственной структуры предприятия | Представить графическое изображение:– состав основных и вспомогательных цехов и обслуживающих подразделений;– метод формирования цехов (предметный, технологический, смешанный). |
| 2 | Изучение технологии выполняемых работ в цехе (отделе, службе, подразделении) | Описать  – используемые информационные технологии;– используемое оборудование. |
| 3 | Изучение ресурсов предприятия | Дать письменную характеристику:– основные фонды: (структура ОФ с расшифровкой группы (рабочие машины и оборудование), порядок учета основных фондов на предприятии, показатели использования основных фондов, предложения обучающегося по улучшению использования основных фондов; порядок расчета амортизационных отчислений и нормы амортизации, применяемые на предприятии, порядок образования и использования амортизационного фонда на предприятии);– оборотные фонды предприятия: (структура оборотных средств, пример расчета норматива оборотных средств, показатели использования оборотных средств, предложения обучающегося по улучшению использования оборотных средств);– персонал предприятия (профессиональный и квалифицированный состав кадров, методы определения потребности в рабочих кадрах, система формирования персонала предприятия, повышение квалификации кадров, предложение обучающегося по совершенствованию системы формирования персонала предприятия, повышению квалификации кадров, предложение обучающегося по совершенствованию системы формирования и улучшению использования кадров на предприятии);- система работы с персоналом (набор, отбор, адаптация, оценка, планирование трудовой карьеры). |
| 4 | Изучение производственной программы предприятия | Описать:– порядок формирования производственной программы;– количественные и качественные показатели производственной программы (валовая, товарная, реализованная, нормативно-чистая продукция), номенклатура и ассортимент выпускаемой продукции;– порядок доведения производственной программы до основных цехов. |
| 5 | Изучение организации труда и заработной платы на предприятии | Описать:–порядок определения норм и нормативов труда;– порядок расчетов производительности труда;– формы и системы оплаты труда работников предприятия;– мотивация труда на предприятии;– порядок определения и доведения фонда заработной платы цехам, отделам, службам, подразделениям;– пример расчета заработка рабочего-сдельщика и повременщика, специалиста;– планирование показателей по труду и его оплате. |
|  | Руководство работой структурных подразделений | Изучение системы подбора кадров для производственного подразделения и источников привлечения персонала. Описание методов привлечения отбора и оценки персонала.Изучение системы наставничества в подразделении (привести пример).Ознакомление с системой повышения квалификации персонала подразделения.Описание применяемых направлений и форм профессионального обучения.Ознакомление с основными формами делового взаимодействия в структурном подразделении.Описание способов управления конфликтами и методов их предупреждения в производственном подразделении.Характеристика и определение эффективности применяемого в подразделении стиля руководства.Принятие управленческих решений:– распределение обязанностей между работниками структурного подразделения и организация их выполнения;– осуществление контроля за ходом выполнения работ и оценка результатов деятельности исполнителей. |
| 6 | Изучение определения себестоимости и цены продукции (услуги) предприятия | Описать:– классификация затрат (по экономическим элементам и статьям расходов)– пути снижения себестоимости продукции;– порядок установления цены на продукцию (услугу) предприятия (привести пример расчета цены). |
| 7 | Анализ экономической и технической эффективности внедрения новой техники (новых конструкций, новых технологических процессов, новых бизнес-процессов) | Охарактеризовать:– методику определения экономической эффективности от внедрения новой техники;– нормативы и справочные материалы, используемые при определении экономической эффективности новой техники.Привести пример расчета экономической эффективности новой техники. |
| 8 | Анализ системы планирования на предприятии | Охарактеризовать:– виды планов на предприятии (долгосрочные, текущие, оперативные, бизнес-планы);– основные разделы планов и краткое их содержание. |
| 9 | Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия | Представить данные в форме таблицы по:– общей выручки от реализации продукции (работ, услуг), в том числе доходы предприятия от неосновной деятельности (за последний отчетный год);– общей величине затрат за расчетный период (последний отчетный год);– общей прибыли;– расчетной рентабельности. |
| 10 | Анализ деятельности цеха, отдела и т.д | Предложения по совершенствованию деятельности цеха, отдела, и т.д. |